

УДК 33 DOI: 10.14451/2.196.126

Методические подходы к классификации рисков параллельного импорта

© 2024 **Толмачев Михаил Николаевич**

Доктор экономических наук, ведущий научный сотрудник Центра научных исследований и стратегического консалтинга Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа. Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва.

E-mail: mntolmachev@fa.ru

Ключевые слова: санкции, параллельный импорт, риски.

В настоящее время мир переживает ряд существенных событий, к которым относятся геополитическая напряженность, экономические санкции, пандемия COVID-19 и военные действия в ряде стран, что оказало серьезное воздействие на международную торговлю и глобальные экономические процессы. Например, Россия с начала 2022 года столкнулась со значительными экономическими санкциями со стороны западных стран, которые с учетом всех предшествующих событий оказали серьезное давление на российскую экономику и привели к дефициту импортных товаров, не имеющих аналогов в России, вследствие чего в качестве вынужденной меры появилось понятие параллельного импорта.

Механизм параллельного импорта сопряжен как с положительными, так и с негативными последствиями, что обуславливает необходимость в проведении оценки рисков в процессе его реализации.

В целях обеспечения населения и бизнес-сообществ необходимыми товарами, Правительством Российской Федерации был принят ряд мер по решению возникших проблем. Одной из таких мер стала легализация параллельного импорта, которая вызвала значительные последствия как внутри страны, так и за ее пределами.

К положительным мерам параллельного импорта можно отнести стабилизацию рынка товаров, снижение дефицита продукции, доступ к широкому ассортименту товаров и пр. Негативные последствия проявились в понижении контроля качества импортируемой продукции, слабая защита интеллектуальной собственности и пр.

«Вследствие применения множества санкций западными странами и проведением СВО из России в 2022 г. ушли многие известные бренды (IKEA, Coca-cola, McDonald's, Reebok, Shell и другие). В результате продукция многих из этих компаний перестала появляться на российском рынке. Легализация параллельного импорта в России была осуществлена для того, чтобы, с одной стороны, предотвратить дефицит товаров брендов, ушедших с рынка, а с другой – дать защиту оставшимся брендам. Тем самым Правительство РФ продолжает поддерживать инвестиционную привлекательность России для иностранных производителей» [1].

Под оценкой рисков понимается процесс идентификации, анализа и оценки рисков, влияющих на достижение предполагаемых результатов. Данный процесс позволяет определить потенциальные риски и меры для управления ими.

В рамках параллельного импорта классификация рисков является одним из важных инструментов для оценки и управления потенциальными угрозами для страны. В данном контексте риски можно классифицировать в зависимости от отрасли, типа товара, правового регулирования и др. Так, классификация рисков параллельного импорта может выглядеть следующим образом:

1. По источнику возникновения: внешние, внутренние.
2. По характеру воздействия: количественные, качественные.
3. По возможности управления: управляемые, неуправляемые.
4. По степени воздействия: критические, средние и мелкие.
5. По временному аспекту: краткосрочные и долгосрочные.

В таблице 1 представлена краткая характеристика рисков параллельного импорта.

Эти риски особенно актуальны на фоне изменений в регуляторной среде и экономических условий в России. Любая компания, занимающаяся или планирующая заняться параллельным импортом, должна учитывать эти риски и принимать меры для их минимизации, включая юридическую подготовку, обеспечение качества товаров и надежные логистические схемы.

Таблица 1. Краткая характеристика внешних и внутренних рисков параллельного импорта.

Категория риска	Тип риска	Примеры
Источник возникновения	Внешние	Изменения в законодательстве импортируемой страны.
		Введение импортных ограничений.
	Внутренние	Колебания валютных курсов
		Ошибки в логистике.
Характер воздействия	Количественные	Проблемы с качеством продукции
		Увеличение издержек на транспортировку.
		Таможенные пошлины.
	Качественные	Налоговые изменения
		Повреждение товара при транспортировке.
		Подделка товаров.
Возможность управления	Управляемые	Контрафактная продукция
		Вариации в выборе поставщиков.
		Методы транспортировки.
	Неуправляемые	Страхование
		Природные катаклизмы.
Степень воздействия	Критические	Политические изменения на международном уровне
		Полная потеря груза.
		Нарушения импортных правил
	Средние	Задержка поставок.
		Штрафы за несоответствие нормам и стандартам импортируемой продукции
		Незначительные повреждения упаковки.
Мелкие		

Продолжение на следующей странице

Таблица 1. Краткая характеристика внешних и внутренних рисков параллельного импорта. (Продолжение таблицы)

Категория риска	Тип риска	Примеры
Временной аспект	Краткосрочные	Мелкие затраты на исправление ошибок в документации
		Задержка поставок.
	Долгосрочные	Временное увеличение стоимости доставки из-за волатильности топливных цен
		Потеря репутации.
		Изменение в отношениях с поставщиками.
		Долгосрочное увеличение издержек

Параллельный импорт, хотя и открывает новые возможности для предпринимателей и потребителей в условиях, когда прямые поставки от производителя ограничены или отсутствуют, сопряжен с определенными рисками, о которых необходимо знать заранее.

Один из основных рисков связан с задержками товара на территории страны транзита. Неопределенность геополитической обстановки может сильно повлиять на сроки доставки, причем такие ситуации сложно предвидеть и просчитать на начальном этапе планирования параллельного импорта. Это не только ведет к увеличению времени ожидания поставок, но и может существенно увеличить издержки проекта.

Также существует риск задержки товара уже на территории самой России. Несмотря на то, что в настоящее время в ряде случаев согласие правообладателя на ввоз товаров не требуется, декларант все равно обязан подтверждать легальность импортируемых товаров. Подготовка необходимых документов может занять значительное время и потребовать дополнительных усилий.

Другой важный аспект связан с риском попадания под вторичные санкции. Участники схемы параллельного импорта должны тщательно отслеживать ситуацию с санкциями и удостовериться, что их действия не приведут к наложению ограничений не только на их деятельность, но и на всю сферу бизнеса, в которой они участвуют.

Еще один существенный риск заключается в необходимости подтверждения соответствия

товаров, ввозимых через параллельный импорт. В настоящий момент такие товары можно ввозить, опираясь на действующие документы о соответствии. «Однако в скором времени эти документы утратят свою силу, а это значит, что для подтверждения соответствия товаров потребуются новые процедуры, возможно, с упрощенной схемой прохождения. Это может привести к дополнительным затратам и времени на получение необходимых сертификатов и лицензий» [4].

«Несмотря на перечисленные риски в 2022 г. в Россию параллельным импортом было ввезено 24 млн т товаров на сумму свыше 20 млрд руб. Это прежде всего автомобили, станки, оборудование, технологические линии. Но есть и товары легкой промышленности. Таким образом, параллельный импорт стал одним из факторов стабилизации цен на российском рынке. Санкции и легализация параллельного импорта в 2022 г. способствовали расширению географии ввоза товаров в Россию, расширению списка торговых партнеров российского бизнеса в различных сферах экономики» [1].

Возможные риски параллельного импорта в России требует комплексного подхода к их минимизации и управлению.

Так, к некоторым способам минимизации риска можно отнести:

Тщательный анализ правового поля. Нормативно-правовая база параллельного импорта играет одну из ключевых ролей в части минимизации рисков, так как несмотря на контроль со

стороны государственных органов, существуют определенные вызовы в данной области, такие как изменения в законодательстве стран-партнеров, поставляющих товары или услуги через параллельный импорт, потеря прав на интеллектуальную собственность и др.:

- анализ правового поля России дает возможность выделить основные направления для мониторинга;
- постоянный мониторинг изменений в законодательстве и его соблюдение;
- соблюдение регуляторных разъяснений (постановления Правительства, письма ФТС и Минпромторга и др.);
- гибкость и адаптивность бизнес-стратегий к возможным юридическим и регуляторным изменениям;
- отслеживание развития судебной практики по вопросам параллельного импорта;
- отслеживание развития международной практики и споров в контексте параллельного импорта;
- мониторинг отраслевых особенностей;
- привлечение к активному участию бизнес-

сообщества;

- борьба с контрафактной продукцией через развитие технологий идентификации подлинности товаров и ужесточении законодательства, направленного на контроль данной области.

Оценка и выбор надежных поставщиков и партнеров также являются одним из аспектов минимизации и управления рисками.

Выбор надежного поставщика при параллельном импорте требует тщательной подготовки и проверки. Учитывая юридические и рыночные риски, важно прилагать все усилия для минимизации потенциальных проблем, связанных с качеством товара и его легитимностью.

Параллельный импорт в России подразумевает ввоз товара на территорию страны без разрешения правообладателя, что может ставить перед импортерами серьезный риск потери товаров и финансов в случае конфискации, повреждения товара или обнаружения подделок. В этих условиях применение различных форм страхования становится ключевым аспектом защиты бизнеса.

Библиографический список

1. *Галактионова Л. В.* Параллельный импорт в России: риски и перспективы : Сборник докладов Международной научно-практической конференции, Хабаровск, 10 мая 2023 года //.. – Хабаровск : Дальневосточный государственный университет путей сообщения, 2023.. – С. 21–26.
2. *Дежина И. Г.* Теоретические основы и практические шаги по обеспечению технологического суверенитета в России // Проблемы деятельности ученого и научных коллективов.. – 2023.. – 9 (39).. – С. 92–102.
3. *Дежина И. Г., Пономарев А. К.* Подходы к обеспечению технологической самостоятельности России // Управление наукой: теория и практика.. – 2022.. – № 3.. – С. 53–68.
4. *Демченкова С. А., Крыгина И. Е., Сырова Е. И.* О рисках в схеме параллельного импорта // Экономика и бизнес: теория и практика.. – 2022.. – № 12–1.. – С. 120–123.
5. *КНР Г.* статистическое управление.. – URL: https://cnlegal.ru/china_administrative_law/national_bureau_of_statistics/ (дата обр. 21.03.2024).
6. *Лобанов Г. В.* Влияние международных экономических санкций как неуправляемых факторов внешней среды на состояние предприятий по производству автокомпонентов // Развитие и безопасность.. – 2023.. – 1(17).. – С. 50–58.
7. *Лукьянова А. М.* Особенности параллельного импорта в России. Современные реалии // Наука молодых – будущее России : Сборник статей V Всероссийской научно-практической конференции, Пенза, 17 мая 2023 года.. – Пенза : Наука и Просвещение, 2023.. – С. 119–122.
8. *Макарова О. Н., Кузенкова Е. С., Мартыненко О. В.* Управление параллельным импортом и его влияние на цены. Международный опыт // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и Экологический менеджмент».. – 2022.. – № 4.. – С. 107–117.
9. *Максимова Е.* Семени государственной важности. К 2030 году Россия должна закрыть отечественной продукцией 75% от потребности для сева / Агроинвестор.. – URL: <https://www.agroinvestor.ru/markets/article/38226-semena-gosudarstvennoy-vazhnosti-k-2030-godu-rossiya-dolzha-zakryt-otechestvennoy-produktsiei-75-ot> (дата обр. 27.03.2024).
10. *Маркина А. С., Фролов В. Д.* Торгово-экономические отношения между Россией и Турцией // Экономика и бизнес: теория и практика.. – 2023.. – 1–2 (95).. – С. 9–11.